

**ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПРЕДПРИЯТИЙ ПО ДОБЫЧЕ УГЛЯ
ОТКРЫТЫМ СПОСОБОМ В КУЗБАССЕ
В КОНЦЕ 1990-Х ГГ. – НАЧАЛЕ XXI В.**

С 1997 г. в истории Кузбасса, соответственно и в истории угольной промышленности Кузбасса, начинается новый этап развития, связанный с приходом губернатора А. Г. Тулеева.

Реорганизационные процессы происходили в разных сферах, в том числе и в угольной отрасли. Если раньше между поставщиками и потребителями угля находился посредник, то с конца 1990-х гг. посредник фактически не принимает участие в процессе торговли. Предприятия напрямую стали заключать договоры с покупателями. Вместо схемы «производитель – посредник – покупатель» установилась схема «производитель – покупатель». Сокращение одного звена в цепи, в свою очередь, повлияло на увеличение доходности предприятий и на снижение себестоимости угля.

Материально-техническое оснащение значительно модернизировалось. В этой связи темпы производства увеличились. Объемы угледобычи и вскрыши возросли. Стали открываться новые шахты, возобновили свою деятельность также шахты, затопленные в 1990-е гг. Добыча угля открытым способом возросла по сравнению с угледобычей подземным способом.

Постепенно после дефолта в августе 1998 г. наладилось производство, возобновились прежние объемы поставок угля. Стабильная работа предприятий в 2000-е гг. была нарушена мировым экономическим кризисом, наступившим в 2008 г. По мнению премьер-министра В. В. Путина: «С большей долей уверенности можно сказать, что пик кризиса преодолен» [1]. В условиях нестабильной экономической ситуации возникла проблема банкротства и, соответственно, закрытия ряда предприятий. В связи с этим появилась массовая безработица. Руководители некоторых предприятий искусственно создавали ситуацию сокращения кадров под предлогом кризиса производства.

В угольной отрасли экономию материальных средств стали проводить из социального сектора. Материально-техническая база пока работает на должном уровне благодаря интенсивному развитию и капитальным вложениям в технику, открытию участков при разрезах, строительству обогатительных фабрик и уста-

новок в предыдущие годы. Автор считает, что, к моменту возникновения необходимости глобальной модернизации материально-технической базы экономическая ситуация может стать более стабильной.

В настоящее время на территории Кузбасса находится более тридцати разрезов. Самым крупным собственником по добыче угля открытым способом является угольная компания «Кузбассразрезуголь», в состав которой входит 11 разрезов. Компания с 1964 г. до конца 1990-х гг. являлась единственным крупным собственником угледобывающих предприятий открытым способом на территории Кемеровской области. В начале XXI в. наблюдается тенденция к укрупнению и некоторой консолидации, появляются новые компании, которые руководят не только разрезами, но и шахтами. В составе разрезов «Кузбассразрезуголь» появилась шахта «Байкаимская» на борту разреза «Моховский». В настоящее время в угольной отрасли сформировалась олигопольная группа – небольшое число угольных компаний, которые обеспечивают производство основной массы угольных продуктов. В этой связи происходит концентрация инвестирования в предприятия, работающих при благоприятных горно-геологических условиях [2].

В составе компаний «Группы Мечел» находятся 4 разреза, компания «Южный Кузбасс», 1 шахта, 1 участок подземной добычи. В состав «Сибуглемет» входят 1 разрез 3 шахты, 4 горнодобывающих компании. В составе «Распадская» – 1 разрез и 3 шахты. В составе «Русский уголь» – 3 разреза, 1 шахтоуправление, 1 участок подземной добычи. В составе «Белон» – 2 разреза, 3 шахты. В состав «КТК» (Кузбасская топливная компания) входит 3 разреза. В составе «СДС-Уголь» («Сибирский деловой союз-Уголь») – 4 разреза, 8 шахт. В «СУЭК» (Сибирская угольная энергетическая компания) входят 4 разреза, 12 шахт [3].

В конце 1990-х гг. – начале XXI в. на территории Кузбасса происходит пуск в эксплуатацию новых разрезов, в том числе с перспективой в дальнейшем открытия шахты на месте разреза после отработки пластов открытым способом. Новый разрез «Камышанский» был открыт 21 августа 2001 г. и вошел в состав ОАО ХК «Кузбассразрезуголь». Проектируемая производительность труда на разрезе составила 500 т на одного человека в месяц, себестоимость одной тонны угля составила 150 руб., что ниже в не-

сколько раз, чем средняя себестоимость топлива в Кузбассе. С вводом нового предприятия в работу планировалось восполнить мощности на закрываемом разрезе «Листвянский». Также планировалось в дальнейшем после отработки угольных пластов, лежащих близко к поверхности, ввести в строй на этом месте шахту для более полного использования угольных залежей [4].

Впервые в Кузбассе был проведен уникальный эксперимент открытия шахты на борту действующего разреза. На разрезе «Моховский» 10 февраля 2003 г. государственная комиссия приняла в эксплуатацию участок подземной добычи с предварительным плановым объемом 460 тыс. т угля в год марки ДГ (который полностью отправляется на экспорт). Добыча угля на Моховском разрезе велась с 1954 г., однако со временем столкнулись со следующей проблемой: запасы угля достаточно велики, но экономически невыгодно стало добывать его открытым способом в связи с тем, что залегание некоторых угольных пластов проходит слишком глубоко. Для этого пришлось бы срезать глубокие слои земли. В итоге было принято решение организовать на разрезе экспериментальный участок по подземной добыче угля. В 2001 г. началось строительство участка подрядной организацией ООО «Байкаимская», который вступил в строй в 2003 г. Данный участок отрабатывал пласт Польсаевский. За 2001–2003 гг. было вложено 4 млн руб. прямых инвестиций и 80 млн руб. из оборотных средств разреза [5]. В августе 2009 г. на разрезе «Моховский» была открыта новая шахта с проектной мощностью в 2,5 млн т угля в год. Объем вложенных инвестиций составил более 3 млрд руб. Следует отметить, что строительство шахты заняло 1,5 года, в то время как средняя продолжительность периода строительства шахты составляет 3–5 лет. Образовалось 800 новых рабочих мест. За 2009 г. на шахте планировалось добыть около 500 тыс. т угля. Заключены договоры на экспорт угля с потребителями из России, Германии, Италии, Японии. В ходе строительства шахты было выполнено 2,5 км горно-капитальных выработок, пройдено 5 км подготовительных выработок. Также были построены: подстанция с линией электропередач, локомотивное депо и другие объекты. Техническое оснащение шахты соответствует современным стандартам и представлено мировыми производителями горношахтного оборудования и техники. Преимущество «шахты в разрезе» заключается в том, что транспортировка горной массы осуществляется за один этап из забоя на-гора. В то же время обычная

транспортировка на шахтах осуществляется в 2–3 этапа. Ежегодная плановая добыча угля составляет до 15 тыс. т угля, а это, в свою очередь, в 4 раза больше, чем на других шахтах по Кемеровской области. Высок уровень безопасности горняков на шахте «Байкаимская». Современная система аварийного оповещения «СУБР-1П» (г. Екатеринбург) позволяет получать информацию от горного диспетчера о возникновении аварийных ситуаций. В то же время, благодаря данной схеме, возможно определять местонахождение работников, что, в свою очередь, позволяет быстро и качественно организовать спасательные работы. Качество проветривания горных выработок и безопасность ведения работ значительно улучшены благодаря установке вентилятора главного проветривания. Общий план добычи угля разреза «Моховский» вместе с шахтой «Байкаимской» составил 4 млн 271 тыс. т [6]. Впервые в России был произведен опыт по строительству шахты на борту разреза. Основные преимущества данного эксперимента: содержание «шахты в разрезе» обходится дешевле в связи с единым аппаратом управления; общая инфраструктура, дороги, единое электроснабжение и объекты административно-бытового комплекса; максимальное использование всего угольного пласта. Возможно, что данный опыт распространится за пределы одного угольного бассейна.

В период 1998 г. – начало XXI в. рост добычи угля в Кузбассе стал возможен благодаря крупным капиталовложениям и перемещениям угледобывающих мощностей на новые места угольного бассейна, например, на Талдинское и Ерунаковское угольные месторождения. Увеличение объема продукции обогатительных фабрик и создание новых фабрик наряду с действующими фабриками на разрезах было обусловлено необходимостью соответствия качества угольной продукции требованиям зарубежных потребителей и снижением затрат на перевозку угля [7].

Развитие открытой разработки, как намечалось в 1999 г., должно было быть в первую очередь за счет строительства новых крупных разрезов, а также реконструкции действующих, в том числе открыто-подземным способом [8]. Соединение двух способов добычи угля: открытого и подземного позволяет использовать в большей степени природные залежи угля. Из всех перечисленных направлений каждое было реализовано в той или иной степени. В связи с увеличением инвестиций в угольную отрасль уровень материально-технического оснащения значительно стабилизировался.

Примечания

1. Разговор с Путиным [Электронный ресурс]. 2009. 3 дек. URL: <http://www.lenta.ru/online/2009/12/03/putin>.
2. Якутов В. В. Актуальные задачи совершенствования организации управления угледобывающим предприятием // Природные и интеллектуальные ресурсы Сибири: Сибресурс 2006 : материалы 11-й междунар. науч.-практ. конф., (Кемерово, 23–24 нояб., 2006 г.). Кемерово : Изд-во КузгТУ, 2006. С. 397–399.
3. Крупные угольные собственники Кемеровской области // Уголь Кузбасса. 2008. № 1.
4. В Кемеровской области открыт новый разрез «Камышанский» ОАО ХК «Кузбассразрезуголь» [Электронный ресурс // Деловая пресса. 2001. 28 авг. URL: http://www.businesspress.ru/newspaper/article_mld_1569_ald_79882.html (дата обращения: 7.12.2009 г.).
5. Энциклопедия горняцкой жизни. «Кузбассразрезуголь»: от первой тонны до наших дней. Историко-справочное издание. Т. 1 / отв. ред. И. Соколова. Кемерово : ООО «Рекламно-производственная компания Лико», 2007. С. 295–296.
6. «Кузбассразрезуголь» открыл в Кемеровской области новую шахту мощностью 2,5 млн тонн угля [Электронный ресурс] | / Новости предприятия 20.08.09 / Пресс-центр «Кузбассразрезуголь». URL: <http://www.kru.ru/ru/press/index.php?id15=7964>
7. Петрова Т. В. Алгоритм и программное обеспечение модели диверсификации угольной отрасли угледобывающего района в постреструктуризационный период // – Горный информационно-аналитический бюл. 2006. С. 17.
8. Мазикин В. П. Состояние и перспективы развития угольной промышленности Кузбасса на пороге XXI века // Экологические проблемы угледобывающей отрасли в регионе при переходе к устойчивому развитию : тр. Междунар. науч.-практ. конф. (Кемерово, 1999). Т. 1. Кемерово : Кузбассвузиздат, 1999. С. 4.

ГАПСАЛАМОВ А. Р.

ЦЕНТРАЛИЗАЦИЯ И ДЕЦЕНТРАЛИЗАЦИЯ: К ВОПРОСУ О ТЕНДЕНЦИЯХ РАЗВИТИЯ СОВЕТСКОЙ ЭКОНОМИКИ

Рациональная организация структуры народного хозяйства с учетом особенностей регионов, а также совершенствование сложившихся и внедрение новых форм управления являются важным условием развития экономики. Представленное исследование рассматривает особенности чередования централизованной и децентрализованной моделей управления промышленностью СССР во второй половине XX в.

В современной научной литературе под «централизацией» понимается управленческая политическая система с присущей ей вертикальной структурой и субординацией, концентрацией власти в едином центре; под «децентрализацией» – управленческая